

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2022-2026

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO – 3

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL – 5

Missão – 5

Visão – 5

Valores – 5

PLANO ESTRATÉGICO – 6

Diretrizes Estratégicas – 6

Objetivos Estratégicos – 7

Monitoramento e Avaliação – 8

Expediente – 9

APRESENTAÇÃO

Este documento apresenta o Planejamento Estratégico da Agência Brasileira Gestora de Fundos Garantidores e Garantias – ABGF, conforme disposto na Lei nº 13.303/2016 e no Decreto regulamentador nº 8.945/2016.

Para a construção de um planejamento estratégico efetivo, é necessário compreender o cenário externo, avaliar qual o papel adequado da organização e definir metas para alcançar os objetivos almejados. Por meio desta ferramenta, é possível que a organização possa exercer sua função de forma relevante e superar as dificuldades provocadas pelas mudanças ambientais ou aproveitar as oportunidades delas decorrentes.

Independentemente da metodologia escolhida para a elaboração de um planejamento estratégico, as etapas para sua construção comumente constituem-se:

- ▶ Elaborar diagnóstico sobre a realidade da organização;
- ▶ Identificar pontos necessários para melhoria;
- ▶ Elaborar visão sobre a realidade almejada no futuro;
- ▶ Elaborar objetivos que promovam o alcance dessa visão; e
- ▶ Identificar intervenções necessárias para cumprimento dos objetivos.

O trabalho baseou-se na metodologia do *Balanced Scorecard*, que visa traduzir a missão e a estratégia em objetivos e medidas, organizadas em perspectivas financeira, clientes e processos internos.

- ▶ Revisão da missão, visão e valores;
- ▶ Alinhamento de diretrizes;
- ▶ Revisão e análise de cenários (Matriz SWOT);
- ▶ Revisão dos objetivos e ações estratégicas; e
- ▶ Revisão de indicadores de desempenho.

O Planejamento Estratégico 2022-2026 visa garantir o compromisso da ABGF em cumprir as determinações governamentais para consolidar o processo de desestatização. Essas diretrizes irão nortear todas as ações de cada um dos colaboradores da ABGF neste processo.

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

MISSÃO

“Contribuir para a execução das políticas públicas relativas à administração de fundos e operacionalização de garantias prestadas com recursos da União”

VISÃO

“Ser efetiva na execução de serviços relacionados à prestação de garantias e administração de fundos ”

VALORES



PLANO ESTRATÉGICO

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

As diretrizes estratégicas são os pilares que auxiliam a organização a estabelecer o foco na visão. Na ABGF buscam a efetividade no cumprimento das orientações governamentais.

- ▶ **Assegurar a sustentabilidade econômico-financeira.**
- ▶ **Assegurar a efetividade no Sistema de Controle Interno.**
- ▶ **Garantir a continuidade e qualidade na execução dos serviços prestados à União.**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1 - Assegurar a sustentabilidade financeira da Empresa

- ▶ Criar condições para que empresa mantenha o equilíbrio econômico-financeiro, mediante ajuste permanente de despesas em função das receitas auferidas.

2 - Assegurar a gestão do conhecimento nas linhas de negócios.

- ▶ Promover a manutenção de programas de capacitação e disseminação de conhecimento dos processos de negócios.

3 - Aprimorar o Modelo de Gestão de Riscos da ABGF

- ▶ Promover a revisão dos modelos, artefatos e categorias de riscos da ABGF.

4 - Manter níveis adequados de conformidade

- ▶ Atuar em busca da efetividade dos controles internos para assegurar a conformidade dos processos críticos de negócios.

5 - Fomentar a comunicação institucional

- ▶ Manter comunicação efetiva com partes interessadas.

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O monitoramento consiste no acompanhamento quanto a execução das ações estratégicas e mensuração de seus resultados que irão contribuir para alcance dos objetivos estratégicos.

Os resultados do monitoramento deverão ser apresentados trimestralmente e submetidos ao exame da Diretoria Executiva, que deverá deliberar sobre eventuais proposições que não resultem em impacto financeiro.

Quaisquer proposições de alteração no planejamento que impliquem impactos econômico-financeiros da Empresa deverão ser objeto de deliberação do Conselho de Administração.

EXPEDIENTE

Diretoria-Executiva

Octávio Luiz Bromatti

Presidente

Helena Mulim Venceslau

Diretora de Garantias

Octávio Luiz Bromatti

Diretor Administrativo e Financeiro

Paulo de Tarso Rodrigues

Gerente Executivo de Governança

ABGF

Agência Brasileira Gestora de Fundos Garantidores e Garantias

Brasília – Distrito Federal

Telefone: +55 (61) 3246-6200

**Endereço: Setor Comercial Norte, Quadra 02, Bloco A, 10º
Andar, Sala 1002, Edifício Corporate Financial Center.**