



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ABGF 2023-2027

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO – 3

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL – 5

Missão – 5

Visão – 5

Valores – 5

PLANO ESTRATÉGICO – 6

Diretrizes Estratégicas – 6

Objetivos Estratégicos – 7

Monitoramento e Avaliação – 8

Expediente – 9

APRESENTAÇÃO

Este documento apresenta o Planejamento Estratégico da Agência Brasileira Gestora de Fundos Garantidores e Garantias – ABGF, conforme disposto na Lei nº 13.303/2016 e no Decreto regulamentador nº 8.945/2016.

Para a construção de um planejamento estratégico efetivo, é necessário compreender o cenário externo, avaliar qual o papel adequado da organização e definir metas para alcançar os objetivos almejados. Por meio desta ferramenta, é possível que a organização possa exercer sua função de forma relevante e superar as dificuldades provocadas pelas mudanças ambientais ou aproveitar as oportunidades delas decorrentes.

Independentemente da metodologia escolhida para a elaboração de um planejamento estratégico, as etapas para sua construção comumente constituem-se:

- ▶ Elaborar diagnóstico sobre a realidade da organização;
- ▶ Identificar pontos necessários para melhoria;
- ▶ Elaborar visão sobre a realidade almejada no futuro;
- ▶ Elaborar objetivos que promovam o alcance dessa visão; e
- ▶ Identificar intervenções necessárias para cumprimento dos objetivos.

O trabalho baseou-se na metodologia do *Balanced Scorecard*, que visa traduzir a missão e a estratégia em objetivos e metas, organizadas em perspectivas financeira, clientes e processos internos.

- ▶ Revisão da missão, visão e valores;
- ▶ Alinhamento de diretrizes;
- ▶ Revisão e análise de cenários (Matriz SWOT);
- ▶ Revisão dos objetivos e ações estratégicas; e
- ▶ Revisão de indicadores de desempenho.

O Planejamento Estratégico 2023-2027 visa garantir o compromisso da ABGF em cumprir as determinações governamentais para contribuir com a execução das políticas públicas em sua área de atuação enquanto aguarda a definição quanto ao modelo de desestatização, bem como cumprir a política pública . Essas diretrizes irão nortear todas as ações de cada um dos colaboradores da ABGF neste processo.

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

MISSÃO

“Contribuir para a execução das políticas públicas relativas à administração de fundos e operacionalização de garantias prestadas com recursos da União”

VISÃO

“Ser efetiva na execução de serviços relacionados à prestação de garantias e administração de fundos ”

VALORES



PLANO ESTRATÉGICO

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

As diretrizes estratégicas são os pilares que auxiliam a organização a estabelecer o foco na visão. Na ABGF buscam a efetividade no cumprimento das orientações governamentais.

- ▶ **Assegurar a sustentabilidade econômico-financeira.**
- ▶ **Assegurar a efetividade no Sistema de Controle Interno.**
- ▶ **Garantir a continuidade e qualidade na execução dos serviços prestados à União.**

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1 - Assegurar a sustentabilidade financeira da Empresa

- ▶ Criar condições para que empresa mantenha o equilíbrio econômico-financeiro, mediante ajuste permanente de despesas em função das receitas auferidas.

2 - Assegurar a gestão do conhecimento nas linhas de negócios.

- ▶ Promover a manutenção de programas de capacitação e disseminação de conhecimento dos processos de negócios.

3 - Promover a Gestão de Riscos da ABGF

- ▶ Aprimorar o modelo de gestão por meio da verificação cíclica do modelo, artefatos e categorias de risco da ABGF

4 - Manter níveis adequados de conformidade

- ▶ Atuar em busca da efetividade dos controles internos para assegurar a conformidade dos processos críticos de negócios.

5 - Modernizar o Parque Tecnológico da ABGF

- ▶ Promover a atualização física e lógica do parque tecnológico

6 - Fomentar a comunicação institucional

- ▶ Manter comunicação efetiva com partes interessadas.

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O monitoramento consiste no acompanhamento quanto a execução das ações estratégicas e mensuração de seus resultados que irão contribuir para alcance dos objetivos estratégicos.

Os resultados do monitoramento deverão ser apresentados trimestralmente e submetidos ao exame da Diretoria Executiva, que deverá deliberar sobre eventuais proposições que não resultem em impacto financeiro.

Quaisquer proposições de alteração no planejamento que repercutam nas finanças da Empresa deverão ser objeto de deliberação do Conselho de Administração.

EXPEDIENTE

Diretoria – Executiva

Octávio Luiz Bromatti
Presidente

Fabiano Maia Pereira
Diretor Administrativo Financeiro

Octávio Luiz Bromatti
Diretor de Garantias Interino

Inez Gonçalves Passos Ruediger
Gerente Executiva de Governança

ABGF
Agência Brasileira Gestora de Fundos Garantidores e Garantias
Brasília – Distrito Federal
Telefone: +55 (61) 3246-6200
Endereço: Setor Comercial Norte, Quadra 02, Bloco A, 10º Andar, Sala
1002, Edifício Corporate Financial Center